



Nctm

Quote di genere nelle società quotate

Alessandra Stabilini

7 febbraio 2019



La legge/1

Legge 12 luglio 2011, n. 120 – c.d. «Golfo-Mosca»

Introduzione delle c.d. quote di genere nella disciplina della nomina degli amministratori di società quotate in mercati regolamentati

Art. 147-*ter*, comma 1-*ter*, TUF (organo amministrativo)

Art. 148, comma 1-*bis*, TUF (organo di controllo)



La legge/2

Lo statuto prevede ... che il riparto degli amministratori da eleggere sia effettuato in base a un criterio che assicuri l'equilibrio tra i generi. Il genere meno rappresentato deve ottenere almeno un terzo degli amministratori eletti (art. 147-ter, TUF).

- Correzione del meccanismo del voto di lista per garantire l'equilibrio di genere.
- Regole per mantenere l'equilibrio anche in caso di cessazione degli amministratori durante il mandato.
- In caso di inottemperanza: diffida, sanzione amministrativa, decadenza.

Stessa disciplina, mutatis mutandis, per la nomina del collegio sindacale.



La legge/3

La «sunset clause»:

La regola si applica per tre mandati consecutivi.

- Nella maggior parte delle società (dove il mandato è triennale), la regola è in vigore per un novennio. Ma durata inferiore se è inferiore la durata del mandato (ad es. 1 anno). *Sempre novennio per il collegio sindacale.*
- Allo scadere del terzo mandato, la regola non è più applicabile e dunque il rispetto dell'equilibrio di genere non è più obbligatorio.



Il Codice di Autodisciplina

Codice di Autodisciplina per le società quotate, aggiornamento luglio 2018:

*Gli emittenti sono invitati ad adottare i criteri di diversità di genere richiamati dai principi 2.P.4. e 8.P.2. per la composizione, rispettivamente, del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale **dall'inizio del primo mandato di tali organi successivo alla cessazione degli effetti della Legge 12 luglio 2011, n. 120.** (Principi guida e regime transitorio, n. IX)*

*L'emittente **applica criteri di diversità, anche di genere,** nella composizione del consiglio di amministrazione, nel rispetto dell'obiettivo prioritario di assicurare adeguata competenza e professionalità dei suoi membri. (Principio 2.P.4)*

*Almeno **un terzo del consiglio di amministrazione** è costituito da amministratori del genere meno rappresentato. (Criterio 2.C.3)*

*Il Comitato auspica, inoltre, che gli emittenti adottino **misure per promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi all'interno dell'intera organizzazione aziendale,** monitorandone la concreta attuazione. (commento art. 2)*



C'è bisogno delle quote rosa? (se si è d'accordo sull'obiettivo da raggiungere...)

Paese	% donne	Legge quote
USA	14,2	NO
Canada	17,7	NO
Brasile	7,7	NO
India	12,4	SI (1 amministratore)
Giappone	4,1	NO
Australia	20,4	NO
Totale UE	22,6	No a livello UE
Belgio	27,6	SI (1/3)
Francia	40%	SI (40%)
Germania	19,5	Solo società maggiori
Italia	28,1	SI (33%)
Norvegia	42	SI (40%)
UK	20,3	NO

Fonte: Deloitte, 2017



C'è bisogno delle quote rosa? (se si è d'accordo sull'obiettivo da raggiungere...)

Table 2 – Female representation on corporate boards of Italian listed companies

	boards of directors female directorship		diverse-board companies³	
	Number	<i>weight</i>	number	<i>weight</i>
2010	182	6.8	133	49.6
2011	193	7.4	135	51.7
2012	288	11.6	169	66.8
2013	421	17.8	202	83.5
2014	521	22.7	217	91.9
2015	622	27.6	230	98.3
2016	701	31.6	226	99.1
2017	760	33.6	226	98.7

Source: Consob (2017) and Report on Corporate Governance of Italian listed companies 2017.



Sì, ma perché?

- Perché è giusto (forse basterebbe....)
- Perché migliora le performance delle imprese (*mixed evidence*)

Perché è irrazionale privarsi a priori di un bacino di talenti così ampio (statisticamente, non meno di quello degli uomini)



LE NOSTRE SEDI



MILANO

Via Agnello, 12
20121 Milano
Tel. +39 02 725511
Fax +39 02 72551501



ROMA

Via delle Quattro Fontane, 161
00184 Roma
Tel. +39 06 6784977
Fax +39 06 6790966



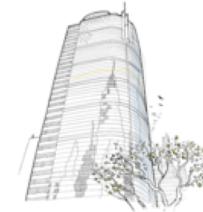
LONDON

St Michael's House
1 George Yard, Lombard Street
EC3V 9DF London
tel. +44 (0) 20 73759900
fax +44 (0) 20 79296468



BRUXELLES

Avenue de la Joyeuse Entrée,1
1040 Brussels
Tel. +32 (0) 2 2854685
Fax +32 (0) 2 2854690



SHANGHAI

Room 4102, Hong Kong New World Tower
N° 300, Middle Huaihai Road
200021 Shanghai
Tel +86 21 6090 6337
Fax +86 21 6135 9955